

# 中航黑豹股份有限公司

## 内部控制评价办法

### 第一章 总则

第一条 为了促进中航黑豹股份有限公司(以下简称公司)全面评价内部控制的设计与运行情况,规范内部控制评价程序和评价报告,揭示和防范风险,根据有关法律法规、《企业内部控制基本规范》及配套指引要求,特制定本办法。

第二条 本办法所称内部控制评价,是指公司董事会对内部控制的有效性进行全面评价、形成评价结论、出具评价报告的过程。

第三条 本办法适用于公司及所属控股企业(以下简称所属企业)。

第四条 公司实施内部控制评价遵循下列原则:

(一)全面性原则。评价工作应当包括内部控制的设计与运行,涵盖公司及其所属企业的各种业务和事项。

(二)重要性原则。评价工作应当在全面评价的基础上,着眼于风险,突出重点,关注影响控制目标的高风险领域、重要业务单位、重大业务事项、关键控制环节和风险点。

(三)客观性原则。评价工作应当准确的揭示经营管理的风险状况,如实反映内部控制设计与运行的有效性。

第五条 公司根据本办法规定的内部控制评价办法、程序和要求,有序开展内部控制评价工作。公司董事会对内部控制评价报告的真实性的负责。

### 第二章 内部控制评价的组织与职责

第六条 公司董事会是公司内部控制评价工作的最高决策机构和最终责任者,负责审批内部控制评价报告,批准涉及内部控制重大缺陷、重要缺陷的整改意见以及决定内部控制评价工作的合理性和充分性。

第七条 公司监事会审议内部控制评价报告,对董事会建立与实施内部控制进行监督。

第八条 公司审计委员会负责公司内部控制评价工作的组织、领导和监督,主要职责包括:

(一)审议内部控制评价报告。

(二)审议内部控制评价重大缺陷、重要缺陷整改意见。

(三)领导公司内控建设部推动内部控制评价工作。

(四)协调经理层推进内部控制评价工作和缺陷整改工作。

第九条 公司经理层负责组织实施内部控制评价工作,其主要职责包括:

(一) 结合日常掌握的业务情况，为内部控制评价方案提出应重点关注的业务或事项。

(二) 审定内部控制评价方案。

(三) 听取内部控制评价报告。

(四) 对于内部控制评价中发现的问题或报告的缺陷，要按照董事会或审计委员会的整改意见积极采取有效措施予以整改。

第十条 公司内控建设部负责内部控制评价工作的具体实施工作，其主要职责包括：

(一) 拟定内部控制评价工作方案。

(二) 组织实施公司内部控制评价测试工作。

(三) 对于评价过程中发现的重大缺陷及时与相关管理机构沟通。

(四) 认定内部控制缺陷，拟定内部控制整改方案，编制内部控制评价报告。

(五) 配合进行内部控制评价审计。

(六) 落实对公司及所属企业内部控制缺陷整改。

(七) 组织开展内部控制相关业务培训。

(八) 负责内部控制相关记录及资料的存档工作。

第十一条 所属企业是内部控制评价的基本主体单位，应当逐级落实内部控制评价责任，设立内部控制评价工作部门，建立日常监控机制，其主要职责包括：

(一) 开展内部控制自查、测试和定期评价工作。

(二) 依据内部控制整改方案落实整改。

(三) 发现问题、认定内部控制缺陷，并拟订整改方案和计划，报本级管理层审定后，督促整改。

(四) 编制本单位内部控制评价报告。

(五) 对内部控制的执行和整改情况进行考核。

### 第三章 内部控制评价的依据和内容

第十二条 公司根据国家颁布的《企业内部控制基本规范》及应用指引、公司内部控制制度，考虑公司自身的经营特点、业务模式以及风险管理要求，围绕内部环境、风险评估、控制活动、信息与沟通、内部监督等要素，确定内部控制评价的具体内容，对内部控制设计与运行情况进行全面评价。

第十三条 公司组织开展内部环境评价，应当以组织架构、发展战略、人力资源、社会责任、企业文化等应用指引为依据，结合公司的内部控制制度，对内部环境的设计及实施运行情况进行认定和评价。

1、组织架构评价：应当重点从机构设置的整体控制力、权责划分、相互牵制、信息流动路径等方面进行；

2、发展战略评价：应当重点从发展战略的制定合理性、有效实施和适当调整三方面进行；

3、人力资源评价：应当重点从企业人力资源引进结构合理性、开发机制、激励约束机制等方面进行；

4、社会责任评价：可以从安全生产、产品质量、环境保护与资源节约、促进就业、员工权益保护等方面进行；

5、企业文化评价：应从建设和评估两方面进行，从而促进诚信、道德价值的提升，为内部控制的完善夯实人文基础。

第十四条 公司组织开展风险评估机制评价，应当以《企业内部控制基本规范》有关风险评估的要求，以及各项应用指引中所列主要风险为依据，结合公司的内部控制制度，对日常经营管理过程中的风险识别、风险分析、应对策略等进行认定和评价。

第十五条 公司组织开展控制活动评价，应当以《企业内部控制基本规范》和各项应用指引中的控制措施为依据，结合公司的内部控制制度，对相关控制措施与流程的设计和运行情况进行认定和评价。

第十六条 公司组织开展信息与沟通评价，应当以内部信息传递、财务报告、信息系统等相关应用指引为依据，结合公司的内部控制制度对信息收集、处理和传递的及时性、反舞弊机制的健全性、财务报告的真实性、信息系统的安全性，以及利用信息系统实施内部控制的有效性等进行认定和评价。

第十七条 公司组织开展内部监督评价，应当以《企业内部控制基本规范》和有关内部监督的要求，以及各项应用指引中有关日常管控的规定为依据，结合公司的内部控制制度和内部审计制度，对内部监督机制的有效性进行认定和评价，重点关注监事会、审计委员会、内部审计机构等是否在内部控制设计和运行中有效发挥监督作用。

第十八条 公司内部控制评价工作需形成工作底稿，详细记录公司执行内部控制评价的内容，包括评价要素、主要风险点、采取的控制措施、有关证据资料及认定结果。

## 第四章 内部控制评价的程序

第十九条 内部控制评价程序包括：制定年度内部控制评价工作计划、组成工作组、实施现场测试、认定控制缺陷、汇总评价结果、编报评价报告等环节。

第二十条 公司内控建设部开展内部控制评价工作时，应拟定内部控制评价工作计划，明确评价范围、工作任务、人员组成、进度安排和费用预算等。

第二十一条 公司内控建设部根据工作计划，组成工作组，具体实施内部控制评价工作。评价工作组为公司内控建设部及所属企业内部控制检查、监督和评价责任部门。评价工作组成员应当吸收公司内部相关机构熟悉情况、参与日常监控的负责人或业务骨干参加，但评价组成员对本部门的内控评价工作应当实行回避。

第二十二条 公司内部控制评价工作分为公司本部及所属企业两个层面进行。公司本部内部控制评价工作由内控建设部负责实施，各部门配合实施；所属企业内部控制评价工作由评价责任部门负责实施，各部门配合实施。

评价工作应主要采用现场测试的方式，综合运用个别访谈、调查问卷、专题讨论、穿行测试、实地查验、抽样、分析比较等方式，充分收集被评价单位内部控制设计与运行是否有效的证据，按照评价具体内容，如实填写评价工作底稿，研究分析内部控制缺陷。

## 第五章 内部控制缺陷的认定

第二十三条 内部控制缺陷包括设计缺陷和运行缺陷。公司认定内部控制缺陷，应当以日常监督和专项监督为基础，由内控建设部进行综合分析后认定意见，报董事会审核认定。

第二十四条 公司在日常监督和专项监督工作中，应当充分发挥内部控制评价工作组的作用。内部控制评价工作组应当根据现场测试获取的证据，对内部控制缺陷进行初步认定，并按其影响程度分为重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷。

重大缺陷，是指一个或多个控制缺陷的组合，可能导致企业严重偏离控制目标。

重要缺陷：是指一个或多个控制缺陷的组合，其严重程度和经济后果低于重大缺陷，但仍有可能导致公司偏离控制目标。

一般缺陷：是指除重大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷。

第二十五条 公司内部控制评价工作组应当实施评价质量交叉复核制度，评价工作组负责人应当对评价工作底稿进行严格复核，并对所认定的评价结果签字确认后，提交公司内控建设部。

第二十六条 公司内控建设部在编制内部控制缺陷认定汇总表时，应当结合日常监督和专项监督发现的内部控制缺陷及其持续改进情况，对内部控制缺陷及其成因、表现形式和影响程序进行综合分析和全面复核。

## 第六章 内部控制评价报告

第二十七条 公司根据《企业内部控制基本规范》、应用指引和本办法，并参照相关监管部门和上海证券交易所的通知、指引、问答及工作备忘录等，设计内部控制自我评价报告的内容，明确内部控制评价报告编制程序和要求，按照规定的权限报经批准后对外报出。

第二十八条 内部控制评价报告至少应当披露以下内容：

（一）董事会对内部控制报告真实性的声明。

- (二) 内部控制评价工作的总体情况。
- (三) 内部控制评价的依据。
- (四) 内部控制评价的范围。
- (五) 内部控制评价的程序和方法。
- (六) 内部控制缺陷及其认定情况。
- (七) 内部控制缺陷的整改情况及重大缺陷拟采取的整改措施。
- (八) 内部控制有效性的结论。

第二十九条 公司根据年度内部控制评价结果,结合内部控制评价工作底稿和内部控制缺陷汇总表等资料,按照规定的程序和要求,及时编制内部控制评价报告。

第三十条 公司内部控制评价报告须报经董事会批准后对外披露或报送相关部门。

第三十一条 公司以12月31日作为年度内部控制评价报告的基准日。内部控制评价报告于基准日后4个月内与内部控制审计报告同时报出。公司须关注自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间是否发生影响内部控制有效性的因素,并根据其性质和影响程度对评价结论进行相应的调整。

第三十二条 公司年度内部控制评价工作结束后,需将工作资料,包括内部控制检查、监督工作报告、内部控制自我评估报告、工作底稿及相关资料,作为档案管理保存十年以上。

## **第七章 附则**

第三十三条 本办法自公司董事会审议通过之日起生效。

第三十四条 本办法由公司内控建设部负责解释和修订。

中航黑豹股份有限公司董事会

2012年6月1日